



Globale Kompetenz in Kabeln und
Kabelsystemen
Hintergrundinformationen 2011

PRESSEKONTAKTE :

Céline Révillon
celine.revillon@nexans.com
Tel.: + 33 1 73 23 84 12

Pascale Strubel
pascale.strubel@nexans.com
Tel.: + 33 1 73 23 85 28

IN DEUTSCHLAND

Jutta van Bühl
jutta.van_buehl@nexans.com
Tel.: 02166 27 2495

Weitere Informationen:
www.nexans.com

VORWORT DES CEO - NEXANS BLICKT ZUVERSICHTLICH IN DAS JAHR 2011



14. Februar 2011 - 2010, ein Jahrzehnt nach seiner Unabhängigkeit und seinem Börsengang, hat sich Nexans als weltweit führendes Unternehmen der Kabelindustrie etabliert. Früher bekannt unter dem Namen Alcatel Cables & Components und Nachfolger des seit mehr als 100 Jahren bestehenden Unternehmens Câbles de Lyon, entfallen heute ca. 7 % des weltweiten Umsatzes auf diesem stark fragmentierten Markt auf Nexans.

Nexans liefert hochmoderne Kabellösungen an Kunden in fünf Schlüsselbranchen: Energieinfrastrukturen, Energieressourcen, Transport, Kommunikation und Bauwesen. Mit insgesamt 23.700 Mitarbeitern verfügt der Konzern über Produktionsstätten in 40 Ländern sowie Vertriebsniederlassungen rund um den Globus.

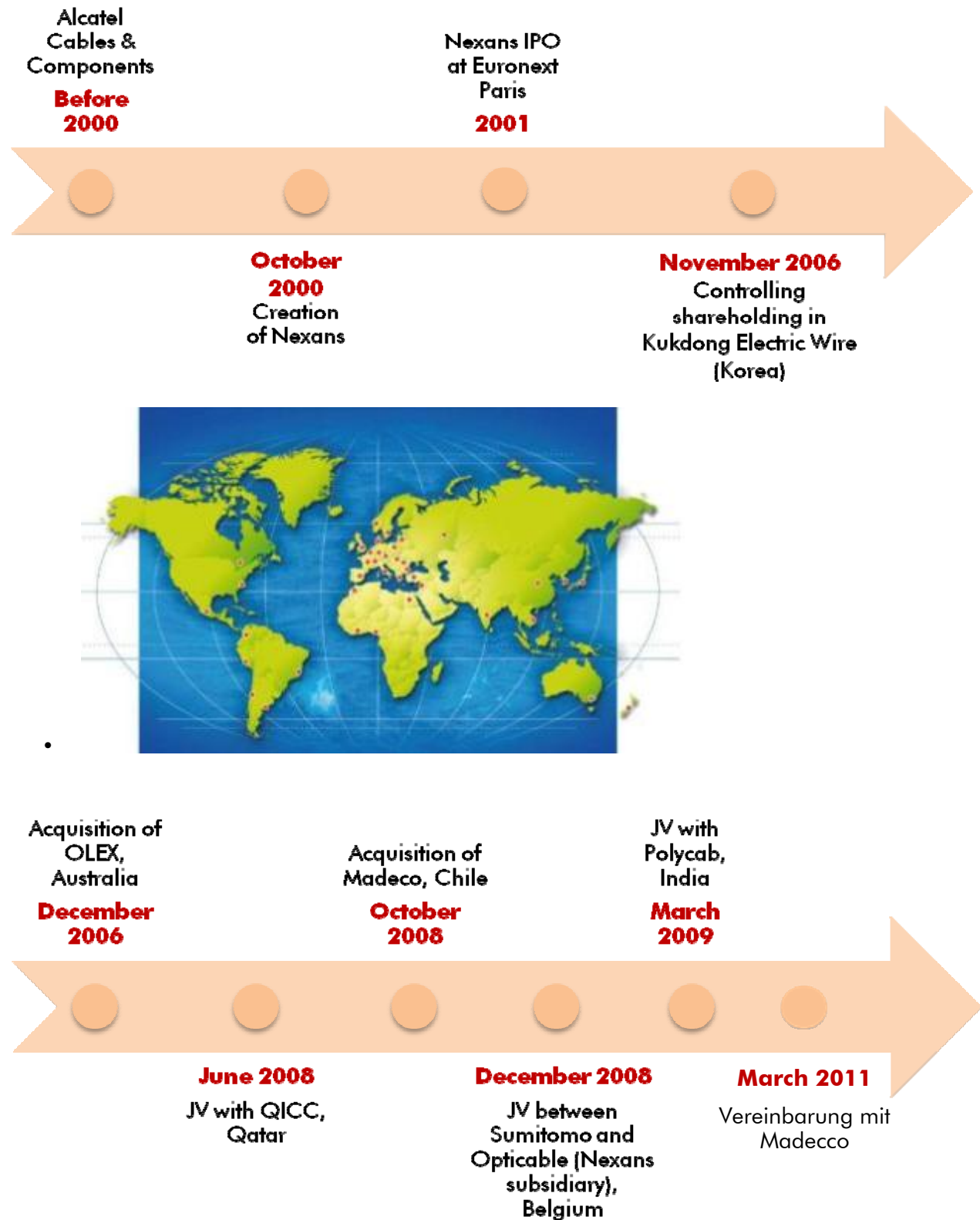
2010 erwirtschaftete Nexans Umsatzerlöse in Höhe von mehr als 6 Milliarden Euro (zu aktuellen Buntmetallpreisen) und eine operative Marge von insgesamt 207 Millionen Euro, was 4,8 % der Umsatzerlöse zu konstanten Buntmetallpreisen entspricht. Dank der allgemeinen Erholung des Marktumfelds im 2. Halbjahr konnte Nexans Ergebnisse veröffentlichen, die die Erwartungen im Hinblick auf Umsatzerlöse und operative Marge leicht und auf die Nettoverschuldung (144 Millionen Euro) deutlich übertrafen. Vor dem Hintergrund stark ansteigender Rohstoffpreise haben unsere Teams konsequent für den Erhalt unserer Margen gekämpft und das Working Capital weiter reduziert. Zum Jahresende konnten wir auch einen Aufschwung in unserem Geschäftsbereich Hochspannungs-Unterseekabel verzeichnen. Durch die Unterzeichnung wichtiger Verträge, beispielsweise für die Verbindung zwischen Malta und Sizilien und die Projekte Skagerrak IV und Estlink II, konnte der Konzern seine führende Position in diesem vielversprechenden Marktsegment unterstreichen.

Vor diesem Hintergrund blicken wir zuversichtlich in das Jahr 2011.

**Frédéric Vincent,
Chairman und CEO**



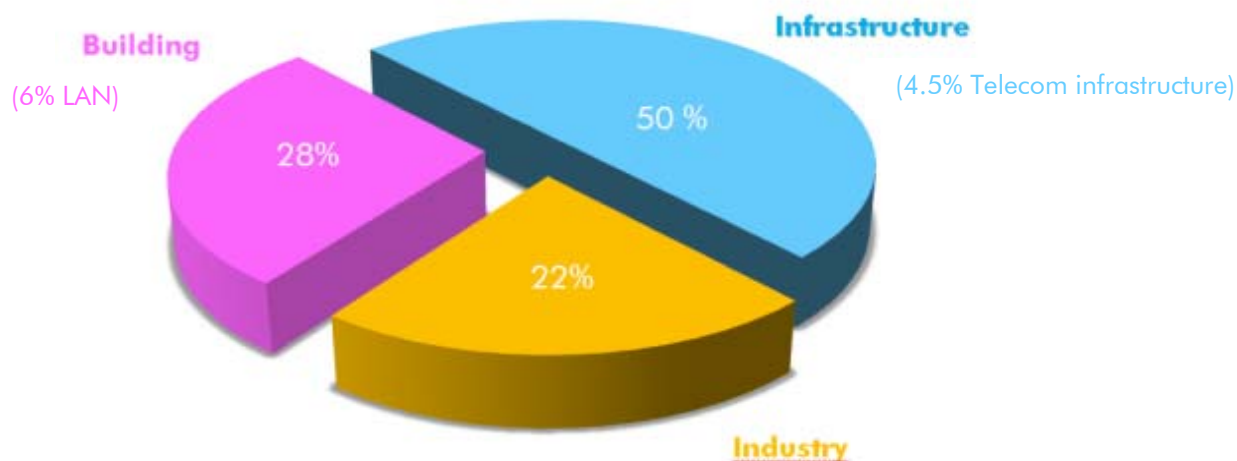
GESCHICHTE MEHR ALS 100 JAHRE ERFAHRUNG



GECHÄFTSAKTIVITÄTEN ÜBERBLICK

Als weltweit führendes Unternehmen der Kabelindustrie stellt Nexans Energie in den Mittelpunkt seiner Geschäftstätigkeit und beliefert Kunden aus fünf Schlüsselbranchen weltweit mit hochmodernen Kabellösungen: Energieinfrastrukturen (Transmission & Distribution), Energieressourcen, Transport, Kommunikation und Bauwesen. Da Nexans großen Wert auf Kundenzufriedenheit legt, konzentrieren wir uns auf Innovationen und Investitionen, um herausragende Leistungen im industriellen und operativen Bereich zu erzielen. Nexans bietet ein breites Sortiment an Kabeln, Kabelsystemen und Dienstleistungen zur Steigerung der Produktivität im Produktionsbereich, zur Verbesserung der Geschäftsergebnisse, zur Gewährleistung der Sicherheit, zur Erhöhung der Lebensqualität und zur Sicherstellung der langfristigen Zuverlässigkeit der Netzwerke. 2011 erzielte Nexans Umsatzerlöse in Höhe von mehr als 6 Milliarden Euro bei einer operativen Marge von 4,8 %.

UMSATZ 2010 NACH HAUPTBEREICHEN (basierend auf konstanten NE-Metall Preisen)



WICHTIGE PRODUKTE UND KATEGORIEN VON KUNDEN

Infrastruktur

- Energiekabel (Hoch-, Mittel- und Niederspannungskabel), Datenübertragungskabel, FTTH Netzwerke, FTTx Anwendungen etc.
 - Energieversorgungsunternehmen, internationale Flughäfen, U- und S-Bahnen etc.

Industrie

- Handling, Unterwasserkabel für extrem niedrige Temperaturen, Versorgungsleitungen etc.
 - OEMs Bahnen, Flugzeugbau, Schiffsbau, Ölförderanlagen, Werkzeugmaschinen etc.

Bauwesen

- Energie-, Steuerungs-, Telekommunikations- und Brandschutzkabel etc.
- LAN Kabel (Datenübertragung): Glasfaser-, Kupferkabel der Kategorie 5/6/7 etc.
 - Bürogebäude, Sportanlagen, kulturelle und schulische Einrichtungen, Industriegebäude etc.
 - Unternehmensnetzwerke, Datenzentren etc.





BUSINESS ACTIVITIES INFRASTRUCTURES

Die Aktivitäten von Nexans im Bereich Infrastrukturen umfassen Kabel, Kabellösungen und Dienstleistungen für Stromübertragungs- und Verteilungsnetzwerke, Flughäfen, Eisenbahn und Telekommunikationsnetzwerke. Dieser Geschäftsbereich macht 50 % der Umsatzerlöse weltweit aus und verfügt in Anbetracht der notwendigen Maßnahmen zur Modernisierung der Energieinfrastruktur, zum Ausbau der Stromversorgung, zur Verbesserung der Verkehrsinfrastruktur in Schwellenländern und dem künftigen Bedarf an schnelleren und zuverlässigeren Telekommunikationsnetzwerken international über gute Wachstumschancen.

UMSATZERLÖSE 2010 IN EURO

**Energy
infrastructures
1,814 billion**

WICHTIGE MARKTSEGMENTE – SCHLÜSSELPROJEKTE 2010

	<p>Stromübertragungs- und Verteilungsnetze</p>	<p>Siehe Fokus "Energie Infrastrukturen" (auf der folgenden Seite)</p>
	<p>Hafeninfrastruktur</p>	<p>Qatar Hafenerweiterung Ras Laffan</p>
	<p>Flughafeninfrastruktur</p>	<p>Australia Projekt zur Anbindung des Flughafens Brisbane in Queensland</p>
	<p>Eisenbahnnetze</p>	<p>Brasilien Modernisierung der Nahverkehrszüge in Sao Paulo</p>

IM FOKUS ENERGIE INFRASTRUKTUREN

Der Geschäftsbereich Energieinfrastrukturen von Nexans umfasst Stromerzeugung, -übertragung und -verteilung, einschließlich eines vollständigen Sortiments für die Entwicklung intelligenter Stromversorgungsnetze. Mit Energie als Grundlage unserer Entwicklung und einer starken Präsenz im Bereich Telekommunikation liefert Nexans nicht nur komplette Kabel und Kabellösungen sondern auch Entscheidungswerkzeuge und technische Mittel zur Erhöhung der Kapazität, zur Verringerung von Verlusten und zur Bewältigung von Problemen im Zusammenhang mit Überlastung, Engpässen und Stromausfällen. Nexans ist bestrebt, seine Kunden bei der Erreichung der vier Hauptziele im Energiegeschäft zu unterstützen: Effizienz, Zuverlässigkeit und Sicherheit, Flexibilität und Umweltfreundlichkeit.

WICHTIGE MARKTFAKTOREN



2010 SCHLÜSSELPROJEKTE

- **EstLink II** Unterwasser-Stromleitung zwischen Finnland und Estland - 180 Millionen Euro
- **Malta-Sizilien** Unterwasserstromleitung - 178 Millionen Euro
- **Dubai's** erstes unterirdisches 400 kV-Kabelsystem - 90 Millionen Euro
- **Abu Dhabi** Modernisierung des Stromübertragungsnetzwerkes - 72 Millionen Euro
- **Oslofjord II** Unterseeische Hochspannungsstromleitung - 104 Millionen Euro

SCHLÜSSELPROJEKT LONDON ARRAY



Der Windpark London Array liegt ca. 20 km vor der englischen Küste im Mündungsgebiet der Themse. Das Areal umfasst ca. 233 km². Die Unterwasser-Hochspannungskabel für den Stromtransport werden den Windpark an das britische Stromnetz anbinden.

Der Vertrag über die Transportkabel umfasst die Konstruktion, Herstellung und Verlegung der vier parallel verlaufenden 150kV XLPE Unterwasserstromkabel sowie weiteres Zubehör. Während eines Zeitraums von vier Jahren werden 431 Turbinen gebaut, die Strom für ca. 750.000 Haushalte in Großbritannien liefern sollen.

Weitere Informationen erhalten Sie unter:
www.nexans.com/londonarray

GESCHÄFTSAKTIVITÄTEN **INDUSTRIE**

Die Aktivitäten von Nexans im Bereich Industrie umfassen ein vollständiges Portfolio von Kabeln und Kabellösungen für so unterschiedliche Marktsegmente wie Erdöl und -gas, Onshore- und Offshore-Anlagen, Nuklearenergie, Schiffsbau, Schienenfahrzeuge, Luftfahrt, Automatisierung etc. Die steigende weltweite Nachfrage nach Energie und der Mangel an Rohstoffquellen sind zusammen mit den Anforderungen in Sachen Umweltschutz die wichtigsten Faktoren bei diesen Aktivitäten.

MARKTSEMENTE

- Erdöl & Erdgas, Petrochemie, Atomindustrie, Windturbinen und Photovoltaik
- Schienenfahrzeuge, Schiffsbau, Flugzeugtechnik, Automobilbau
- Handling
- Automatisierung

SCHLÜSSELPROJEKTE 2010

- Eröffnung eines neuen, auf Flugzeugtechnik spezialisierten Werkes in Marokko, um den Anforderungen von Airbus vor Ort gerecht zu werden
- Verlegung von mehr als 1.000 km ENERGYFLEX® Kabeln in der größten Photovoltaikanlage Italiens in Apulien
- 25.000 km der FLAMEX®-Spezialkabel für den Schienenverkehr unterstützen die Stromversorgung, die Steuerungsfunktionen und die Datenübertragung in den neuen Nahverkehrszügen der französischen Eisenbahngesellschaft SNCF im Großraum Pariss

UMSATZERLÖSE 2010 IN EUROS

Industry
875 million

SCHLÜSSELPROJEKT MOCHOVCE ATOMKRAFTWERK



Auf Grundlage eines Vertrages im Wert von mehr als 20 Millionen Euro beliefert Nexans den slowakischen Stromanbieter Slovenské Elektrárne (ein Tochterunternehmen des italienischen ENEL-Konzerns) mit ca. 5.000 km für Niederspannung ausgelegten speziellen Strom-, Steuerungs- und Instrumentenkabeln für die neuen Druckwasserreaktoren, die derzeit im Atomkraftwerk Mochovce in der Slowakei errichtet werden. Die Kabel vom Typ K3, die Nexans für das Projekt Mochovce liefert, wurden speziell für diesen Zweck konzipiert und erprobt, um ein außerordentlich hohes Maß an Leistung, Zuverlässigkeit und Sicherheit für Nuklearanlagen zu gewährleisten. In Notfällen bieten sie dank ihrer fortschrittlichen brandhemmenden und feuerbeständigen Eigenschaften einen höheren Brandschutz. Durch die Verwendung halogenfreier Werkstoffe wird ferner sowohl die Rauchentwicklung als auch die Emission toxischer Gase reduziert.

GESCHÄFTSAKTIVITÄTEN BAUWESEN

Im Geschäftsbereich Bauwesen liefert Nexans Kabel und Netzwerklösungen für Bauten aller Art, von Wohnhäusern bis hin zu öffentlichen Gebäuden, Bürokomplexen und Industrieanlagen. Der Markt im Bauwesen legt zunehmend Wert auf Brandschutz, insbesondere infolge neuer Bestimmungen, die strengere Standards vorschreiben. Nexans hat diese Entwicklung vorausgesehen und war Wegbereiter bei der Konzeption mehrerer aufeinander folgender Generationen feuerbeständiger und feuerhemmender Kabel. Zum Produktspektrum von Nexans gehören Kupfer- und Glasfaserkabelsysteme für neue, ressourcenintensive Anwendungen wie Data Centers, Security Services und Storage Area Networks. Der Markt verlangt Hochgeschwindigkeitsübertragung mit einer integrierten Lösung, die in der Lage ist, Kabel, Verbindungen, Administration und Sicherheit miteinander in Einklang zu bringen.

MARKTSEGMENTE

- Wohnhäuser
- Industrie
- Öffentliche Gebäude
- Unternehmensnetzwerke

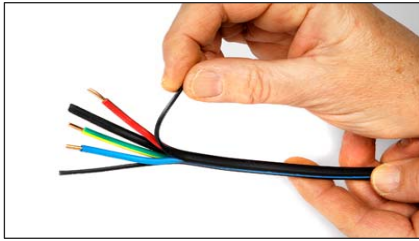
SCHLÜSSELPROJEKTE 2010

- Launch of EASYFIL®, innovative design which consists of three pre-assembled wires using a peel-off binder
- New INFIT™ insulation technology developed specifically for fire resistant cables, as the ALSECURE® range

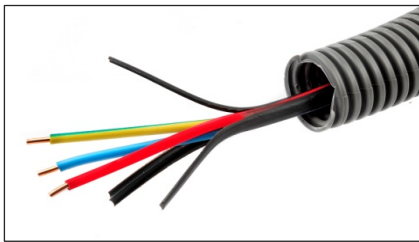
UMSATZERLÖSE 2010 IN EUROS

Building
1,123 million
 (LAN : 244 million)

INNOVATION EASYFIL® 3 IN 1



Easyfil „3 in 1“ ist eine von Nexans für Installateure entwickelte Lösung, die insbesondere für die Verlegung von Kabeln in Wohnhäusern und kleineren Bürogebäuden konzipiert wurde. Durch ein abziehbares Bindemittel werden die traditionellen blauen, roten und grün/gelben H07V-U-Einzeldrähte zu einem Kabel zusammengeführt. Diese innovative Entwicklung von Nexans bietet eine moderne und praktische Alternative bei der Verkabelung.



Easyfil-Kabel können in Schutzrohre oder Kabelkanäle eingeführt werden. Die Drähte bleiben während der Verlegung miteinander verbunden und können zum Anschließen manuell voneinander abgelöst werden. Darüber hinaus sorgt das Bindemittel für eine höhere Gleitfähigkeit bei der Einführung der Drähte. Handhabung, Verlegung und Transport werden dadurch vereinfacht, dass statt drei Kabeltrommeln nur noch eine benötigt wird.

KUNDENZUFRIEDENHEIT HAT HÖCHSTE PRIORITÄT

Nexans ist überzeugt, dass Kundenorientierung der beste Weg zur Erreichung seiner Unternehmensziele ist. Aus diesem Grunde wurde 2010 ein umfangreiches Programm zur internen Umgestaltung des Unternehmens eingeführt. Ziel dieser Initiative ist es, den Kunden besser zuzuhören, Mehrwert für sie zu schaffen, auf ihre Bedürfnisse einzugehen und fortlaufend zu überprüfen, inwieweit die Leistungen von Nexans ihre Erwartungen erfüllen.

Durch **kontinuierliche Verbesserung aller Prozesse**, angefangen von der Werksplanung (z. B. Verringerung der Materialdurchlaufzeiten) bis hin zu den kaufmännischen Abteilungen (z. B. Verkürzung der Reaktionszeiten), ist Nexans bestrebt, seinen Kundenservice zu optimieren.

Weitere Schritte auf dem Weg hin zu herausragenden Leistungen beruhen auf einem sorgfältigen **Customer Relationship Management**. Ziel ist eine Erhöhung der Transparenz und des Vertrauens innerhalb der Vertriebsteams weltweit, der Austausch von Kundeninformationen im Rahmen von Projekten, Ausschreibungen, möglichen Geschäftsabschlüssen, der Austausch von Berichten über Kundenbesuche mit anderen Teams, die hierzu unter Umständen einen Beitrag leisten können.

Zur **Verbesserung der Kundenkontakte** hält Nexans seine Mitarbeiter dazu an, ihre persönlichen und beruflichen Fähigkeiten verstärkt auf den Prüfstand zu stellen. Zu diesem Zweck werden **Schulungen und Support-Tools** für den Vertrieb und spezielle interne „Kompetenzmodelle“ zur Verfügung gestellt, die die Mitarbeiter bei der Erfüllung ihrer geschäftlichen Aufgaben und der Zufriedenstellung ihrer Kunden unterstützen sollen.

Um ein **hohes Leistungsniveau** sicherzustellen, hat Nexans spezielle Sales & Marketing-Richtlinien und Leistungskennzahlen aufgestellt, anhand deren die Einhaltung der Prioritäten weiterhin gezielt überwacht werden kann. Darüber hinaus sorgen obligatorische **Kundenumfragen** für eine exakte und objektive Feststellung der Kundenzufriedenheit sowie der Verbesserungspotenziale und verfolgen die Entwicklung der Kundenzufriedenheit in kontinuierlicher Weise.

Da unsere Kunden **Dienstleistungen mit Mehrwert** erwarten, ist sich Nexans bewusst, wie wichtig die Schaffung eines Mehrwerts für unsere Kunden ist. Die Dienstleistungen innerhalb der Lieferkette sind beispielsweise Gegenstand einer Schlüsselinitiative von Nexans, die darauf abzielt, das Angebot von Nexans über die Lieferung von Produkten hinaus zu erweitern.

Nicht zuletzt konzentriert sich Nexans weiterhin auf **innovative Entwicklungen entsprechend den Kundenanforderungen**. Zur Entwicklung maßgeschneiderter Kundenlösungen arbeiten die Forschungs- und Entwicklungsabteilungen von Nexans eng mit den Kunden zusammen, um eine fortlaufende und fundierte Kenntnis ihrer Anwendungen und ihrer künftigen Bedürfnisse sicherzustellen.



Customer Orientation

INDUSTRIAL EXCELLENCE "NEXANS EXCELLENCE WAY"



Ziel des Programms „Nexans Excellence Way“, das am 2. Juli 2009 offiziell gestartet wurde, ist es, alle Erfahrungen des Konzerns zu nutzen, um unsere betrieblichen Abläufe kontinuierlich zu verbessern. Es umfasst die Best Practices, die eine Leistungssteigerung im Produktionsbereich angeregt und vorangetrieben haben.



Frédéric Vincent, Chairman und CEO von Nexans, unterstützt dieses Programm zur Leistungssteigerung im Produktionsbereich rückhaltlos – „denn es steht absolut im Einklang mit unseren Schlüsselwerten: Leistungssteigerung, ein allgemeines Wertesystem, die gemeinsame Nutzung von Kompetenzen, Kundenorientierung und vor allem macht es Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz zur obersten Priorität für unsere Mitarbeiter.“



Ziel des Programms ist die Erzielung herausragender Leistungen im Produktionsbereich durch Qualitäts- und Arbeitssicherheitsmanagement, Kostenmanagement und Materialdurchlauf- und Bestandsmanagement. Es umfasst die Anwendung von Methoden zur kontinuierlichen Verbesserung, wie die 5-Sigma-Grundsätze, Wertstromanalyse, Bewertungs-Roadmap etc. Der Nexans Excellence Way fordert eine ständige Überwachung des Status quo, die Vermeidung von Abfällen und die Schaffung von Mehrwert.



ERGEBNISSE

- 57 Werke nahmen 2010 an dem Programm teil. Ziel für 2011 sind 80 Standorte.
- Verbesserung der Arbeitssicherheit: Reduzierung der Unfallrate auf ein Drittel
- Verringerung der Lagerbestände um 20 %

WICHTIGE DATEN

2009

Dieses Programm wurde zunächst in sechs Nexans-Werken in Australien, Belgien, USA, Deutschland, Frankreich, Türkei erprobt und anschließend auf weitere ca. 20 Standorte pro Jahr ausgedehnt.

2010

57 Nexans-Werke weltweit haben das Programm schrittweise übernommen.

2011-2012

Bis Ende 2012 soll das endgültige Ziel erreicht sein, nämlich die Anwendung der neuen Standards in allen Nexans-Werken.

FORSCHUNG, ENTWICKLUNG AND INNOVATION

Nexans ist laufend bestrebt, sicherzustellen, dass seine Mitarbeiter weiterhin eine führende Rolle im Rahmen des technologischen Fortschritts in der Kabelindustrie spielen. Jedes Jahr investiert der Konzern 70 Millionen Euro in Forschung und Entwicklung, um die Qualität und technische Kompatibilität seiner Produkte zu optimieren und die Zeit von der Produktentwicklung bis zur Markteinführung zu verkürzen. 530 Ingenieure und Techniker sind in der Forschung innerhalb des Konzerns tätig, der im Besitz von über 3.000 Patenten ist. Nexans meldet jährlich ca. 60 Patente an, ca. 1 pro Woche.



FÜHRENDE INTERNATIONALE FORSCHUNGSZENTREN

Nexans verfügt weltweit über 4 internationale Forschungszentren (NRC) mit Standorten in Lyon und Lens in Frankreich, in Nürnberg und in Jincheon in Südkorea. Dank internationaler Teams bestehend aus Absolventen der renommiertesten Universitäten ist Nexans insbesondere in der Grundlagenforschung tätig und konzentriert sich hauptsächlich auf die Entwicklung und Verbesserung von Kabelkomponenten, einschließlich Ummantelungen, Leiter und Isolatoren.

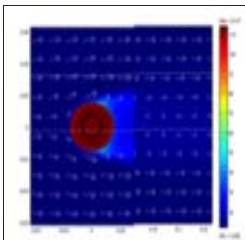
RECENT KEY ACHIEVEMENTS



INFIT™ Technologie Nexans INFIT™ (Innovative Fire Insulation Technology) nutzt moderne Material- und Polymerwissenschaft zur Optimierung der Nanostruktur von Primärmaterialien. Es ist eine wichtige Errungenschaft, die speziell für feuerbeständige Kabel entwickelt wurde und durch die Kabel problemlos in Handling und Installation werden. Die Technologie ermöglicht die Produktion neuer herausragender feuerbeständiger Energie- und Telekommunikationskabel mit klassischen Extrusionsverfahren.



Supraleitende Kabel Supraleitertechnologie gilt als neue Möglichkeit zur Steigerung von Kapazität und Zuverlässigkeit der Systeme von Elektrizitätslieferanten. Sie ermöglicht die Beförderung von fünfmal mehr Energie als herkömmliche Kabel. Nexans hat das Kabel und seinen Kältemantel für das bisher weltweit längste und leistungsfähigste supraleitende Kabel entwickelt und hergestellt - integriert in ein Stromübertragungsnetz für die Long Island Power Authority in den USA.



Simulationstools Numerische Simulationen nutzt Nexans zum Testen von Kabeln auf Brandbeständigkeit, für mechanisches Modeling und Wärmeverhalten, usw. Sie sind nicht nur kostensparend, sondern ermöglichen auch eine schnellere und effizientere Entwicklung und Verbesserung der vorhandenen Produkte. Die Simulationstools sind verfügbar, um dem Kunden die Ergebnisse vorzuführen, und bieten theoretische Grundlagen für empirische Studien.

IM ZENTRUM EINER NACHHALTIGEN ZUKUNFT

Nexans ist ein verantwortungsvolles Industrieunternehmen, das nachhaltige Entwicklung als integralen Bestandteil seiner globalen und betrieblichen Strategie betrachtet. Ständige Innovation von Produkten, Lösungen und Serviceleistungen, Mitarbeiterförderung und -einbindung sowie die Einführung sicherer industrieller Prozesse mit begrenzter Umweltwirkung gehören zu den Schlüsselinitiativen, die Nexans im Zentrum einer nachhaltigen Zukunft platzieren. Nexans ist dem "Global Compact" beigetreten und unterstützt verschiedene Programme in den Bereichen Umweltschutz, Bildung, Training, Sport und Unterstützung benachteiligter Kinder.

UMWELTSCHUTZ



PEFC™ – Grüne Kabeltrommeln Nexans hat entsprechend dem UN Global Compact eine neue Initiative zur nachhaltigen Entwicklung ergriffen. Ab 2010 werden alle neuen Holzkabeltrommeln in Europa nach und nach durch 'grüne' Trommeln ersetzt, die aus PEFC™-zertifiziertem Holz hergestellt werden. Dieses "Win-Win"-Programm bezieht die Trommelhersteller, die Kabelhersteller, die Vertriebshändler und die Installateure ein. Etwa 350.000 Trommeln jährlich werden nach den neuen Standards produziert.

SPONSORING



„Électriciens sans frontières“ (ESF) ist eine internationale NGO (Nichtregierungsorganisation), die es sich zum Ziel gesetzt hat, die Lebensbedingungen benachteiligter Bevölkerungsgruppen zu verbessern und sich an nachhaltigen Entwicklungsprojekten in den ärmsten Regionen der Welt zu beteiligen, und damit einen Beitrag zur Beschaffung wichtigen Versorgungsgüter wie Strom und Wasser zu leisten. Nexans wird während der Dauer von drei Jahren 50 % des Jahresbedarfs der Organisation an Niedrig- und Mittelspannungskabeln im Gesamtwert von 300.000 Euro liefern.



Das Projekt zur Renovierung des **Schlusses Versailles** wird von Nexans mit Strom-, Telekommunikations- und Glasfaserkabeln unterstützt, die den Brandschutz sicherstellen und die Infrastruktur des Gebäudes modernisieren sollen. Im Rahmen seiner Verpflichtung zum Schutz des Kulturerbes, hat Nexans beispielsweise Kabel zur Gebäudesicherung vom Typ ALSECURE (ausgestattet mit INFIT-Technologie) kostenlos zur Verfügung gestellt.



Der Konzern sponsort das Projekt Museum **Louvre-Lens** und hat sich verpflichtet, die für die Gebäude mit einer Fläche von 28.000 m², in denen das Museum untergebracht sein wird, sowie einen Landschaftsgarten mit einer Fläche von 22 Hektar erforderlichen Kabel zu spenden.

MENSCHEN



Nexans University (NU) – 2006 beschloss Nexans die Gründung einer Universität zur Förderung des „Nexans Way“ in allen zentralen Bereichen des Unternehmens weltweit, einschließlich Beschaffung, Kommunikation, Finanzen, Rechtsabteilung, Marketing etc. Seit ihrer Gründung hat die NU mehr als 20.000 Schulungsstunden für mehr als 7.000 Nexans-Mitarbeiter auf allen Kontinenten abgehalten, ca. 150 Dozenten ausgebildet und entwickelt nun eigene Bewertungs-Tools.

WERTE



Ethikkodex – Zweck des Ethik- und Verhaltenskodexes von Nexans ist es, dafür Sorge zu tragen, dass sich alle Mitarbeiter im Rahmen ihrer täglichen Arbeit im Auftrag des Konzerns stets vorbildlich verhalten. Er ist Teil des Corporate Social Responsibility Program, das vom Verwaltungsrat von Nexans am 25. November 2008 verabschiedet wurde. Alle Mitarbeiter des Nexans-Konzerns sind zur Einhaltung dieser Grundsätze verpflichtet

ANHANG I CORPORATE GOVERNANCE

Management Committee



Frédéric Vincent

Chairman und CEO



Frédéric Michelland

Chief Financial Officer, Senior Corporate Executive Vice President, die Gebiete Nord- und Südamerika berichten an ihn.



Pascal Portevin

Senior Corporate Executive Vice President, verantwortlich für das Gebiet Europa als integrierte, betriebliche Einheit, eingeteilt in 4 Market Lines: Distributors und Installors, Utilities und Operators, Industrie, Infrastruktur und Industrielle Projekte.



Yvon Raak

Senior Corporate Executive Vice President, verantwortlich für die Umsetzung der der Industrie- und Logistikpolitik. Er ist verantwortlich für die Geschäftsbereiche High Voltage und Underwater Cable sowie für die Gebiete Asia-Pacific und MERA (Middle-East, Russland, Afrika).

Executive Committee (neue Organisation ab dem 1. Juni 2011)

Das Executive Committee, mit dem Vorsitzenden Frédéric Vincent bietet ein Forum zur Reflexion, den Austausch und die Diskussion über die Belange des Konzerns. Es besteht aus dem Management Committee und weiteren, nachfolgend genannten Mitgliedern:

N. Ballas - Executive Vice President, Asia Pacific Area

N. Bluthé - Executive Vice President, Europe Industry Market Line

G. Borrelli - Executive Vice President, Europe Utilities & Operators Market Line

A. Caillault - Senior Corporate Vice President, Manufacturing & Logistics

W. English - Executive Vice President, MERA Area

S. Hall - Executive Vice President, North America Area

J.P. Machon - Executive Vice President, Europe Distributors & Installers Market Line

J.C. Nicolas - Senior Corporate Vice President, Communication

P. Nelson - Executive Vice President, Europe Infrastructure & Industrial Projects Market Line

P. Noonan - General Counsel, Senior Corporate Vice President, General Secretary

D. Steinbrink - Executive Vice President, High Voltage & Underwater Cable

J. Tagle - Executive Vice President, South America Area

J. Villemur - Senior Corporate Vice President, Human Resources

TBA - Senior Corporate Vice President, Strategy & Business Development and Secretary of the Executive Committee

ANHANG II AKTIONÄRSINFORMATIONEN UND EIGENTUMSVERHÄLTNISSE

Seit der ersten Börsennotierung von Nexans ist der Konzern bestrebt, seinen Aktionären regelmäßige, vollständige und transparente Informationen zur Verfügung zu stellen. Dies geschieht mit unterschiedlichen Mitteln, um den verschiedenen Anforderungen gerecht zu werden: Geschäftsberichte, Newsletter, Wirtschafts- und Finanzinformationen auf der Nexans Website, Aktionärsversammlungen und Besuche vor Ort, Informationsveranstaltungen für Analysten und Investoren usw. Der Board of Directors hat für 2010 eine Dividende von 1,10 Euro pro Aktie zur Ausschüttung vorgeschlagen.

Die Aktien von Nexans sind an der Pariser Börse Euronext notiert

- Eurolist Compartment A
- SRD (Deferred Settlement Service)
- ISIN: FR00000444B
- Nennwert: 1 Euro

NEXANS EIGENTUMSVERHÄLTNISSE (31. Dezember 2010)



Institutional investors:	82.9%
of which:	
Madeco*(Chile):	9.1%
FSI (France):	5%
Other institutionals:	
France:	18.3%
UK and Ireland:	8.4%
Other European countries:	13.6%
North America:	28.0%
Rest of the world:	0.5%
Individual shareholders:	10.6%
Employee shareholders:	3.1%
Unidentified shareholders:	3.4%

(*) Am 28. März 2011 unterzeichnete Nexans eine Vereinbarung mit Madeco, um die Position des chilenischen Unternehmens als Hauptaktionär des Konzerns zu stärken. Ziel dieser Vereinbarung ist es, Madeco durch eine Erhöhung seines Anteils am Aktienkapital von Nexans von 9 % auf 20 % zum Hauptaktionär zu machen.

ANHANG III SCHLÜSSELDATEN

- 1897** Gründung der Société Française des Câbles in Lyon, Berthoud, Borel and Company system
- 1912** Die Compagnie Générale d'Électricité (CGE) übernimmt eine Mehrheitsbeteiligung an der Société des Câbles Électriques
- 1917** Die Gesellschaft wird umbenannt in Compagnie Générale des Câbles de Lyon
- 1925** Fusion mit der Compagnie Générale d'Électricité. Câbles de Lyon wird ein Geschäftsbereich der Compagnie Générale d'Électricité
- 1938** Die Compagnie Générale d'Électricité kauft die Société Industrielle des Téléphones auf. Das Geschäftsfeld Kabel der Société Industrielle des Téléphones (Bezons und Werk Calais) wird auf Câbles de Lyon übertragen
- 1969** Übernahme der Société Alsacienne de Construction Mécanique (Frankreich)
- 1970** Übernahme von Câbles Geoffroy et Delore (Frankreich)
- 1979** Übernahme von Câbleries de Lens (Frankreich)
- 1980** Übernahme von Chandris Cables (Griechenland)
- 1981** Beteiligung an Chester Cables (USA)
- 1982** Übernahme von Kabelmetal Elektro (Deutschland)
Verstaatlichung der Compagnie Générale d'Électricité
- 1983** Übernahme von Thomson-Jeumont Câbles (Frankreich). Übernahme von Gorse (Frankreich)
- 1986** Vertrag zwischen CGE und ITT. Câbles de Lyon wird auf Alcatel NV übertragen. Das Geschäftsfeld Kabel von ITT wird von Câbles de Lyon übernommen.
Übernahme von Tréfilerie et Laminoir de la Méditerranée (TLM) (Frankreich)
Übernahme der Câbleries de Charleroi (Belgien)
- 1987** Privatisierung der Compagnie Générale d'Électricité
- 1988** Übernahme der Société Nouvelle de Câblerie Barelec (Frankreich)
Übernahme von Manuli Cavi (Italien)
Kauf von Thomson Cuivre (Frankreich)
- 1989** Übernahme der Câbleries de Dour (Belgien)
- 1991** Übernahme von Canada Wire (Kanada), Vacha Kabel (Deutschland), Ehlerskabelwerk (Deutschland), Lacroix und Kress (Deutschland), AEG Kabel
Câbles de Lyon nimmt den Namen Alcatel Câble an
- 1992** Übernahme von Berk Tek (USA)
- 1994** Übernahme von Cortaillod-Cossonay (Schweiz)
- 1998** Übernahme von ODD (USA-Portugal)
- 2000** Übernahme von Safi Conel (Italien)

2000 Gründung von Nexans

2001 Übernahme von Daesung (Südkorea)

2001 Nexans Gang an die Pariser Börse

2002 Übernahme von PETRI (Deutschland)

Nexans verkauft AGRO AG

2003 Übernahme einer Mehrheitsbeteiligung an der Kukdong Electrical Wires Company (Korea)

2003 Übernahme von Furukawa Cabos de Energia S.A. (Brasilien)

2004 Kauf von Cabloswiss (Italien), die auf Spezialkabel für Robotik spezialisiert sind

2006 Drei Übernahmen und ein Joint Venture

- Übernahme der Confecta Group (Deutschland), spezialisiert auf die Herstellung von Kabelverbindungen für die Bahn und andere Industriesegmente;
- Übernahme von OLEX (Australien) zur Stärkung von Nexans' Position bei Energiekabeln; außerdem Verdoppelung der Exposition auf den lebhaften Märkten in der Region Asien/Pazifik;
- Übernahme von The Valley Group, Inc. (TVG) (USA), führendes Unternehmen für RTTR-Technologie (Echtzeit-Temperaturmonitoring) für Anwendungen der Freileitungsstromübertragung, um Stromversorgern zuverlässiges Stromleitungsmonitoring zu bieten;
- Joint Venture mit LiOA (Vietnam), zu 60% von Nexans kontrolliert.

2008 Zwei Übernahmen und ein Joint Venture:

- Übernahme von Intercond (Italien), ein führender europäischer Hersteller von Spezialkabeln;
- Übernahme der Kabelsparte von Madeco, Kabelmarktführer in Südamerika;
- Joint Venture mit Sumitomo Electric Industries, Ltd (SEI) für Opticable in Belgien.

2009

- Joint Venture mit Polycab (Indien)
- Fonds Stratégique d'Investissement (französischer Staatsfonds) übernahm einen Anteil von 5% am Kapital von Nexans

2010 Ausbau unserer industriellen Präsenz:

- Einweihung des ersten Nexans-Werks in Katar (QICC)
- Eröffnung eines neuen Produktionswerks, das ausschließlich für die Herstellung von Flugzeugkabeln bestimmt ist, um den Anforderungen von Airbus vor Ort gerecht zu werden.

2011 Aktienkaufvertrag mit Madeco